

Opiniãoanálise

CPI EM LAJEADO

“Empresa investigada é responsável por 508 obras desde 2017”



Vereador em segundo mandato, Ederson Spohr (MDB) é um dos principais expoentes da oposição em Lajeado e ganhou ainda mais notoriedade após as graves denúncias de obras irregulares. As denúncias já resultaram em investigações no Legislativo, no Ministério Público e no próprio poder Executivo. E, na sexta-feira passada, Spohr recebeu uma injeção de credibilidade ao receber as primeiras perícias realizadas por uma profissional indicada pela Justiça local, que apontaram fortes indícios de mau uso do recurso público. Ou seja, as denúncias possuem fundamento – embora

seja crucial ouvir as explicações dos fiscais e dos representantes da empresa – e isso vai fortalecer o pedido dele pela inclusão de mais algumas dezenas de obras suspeitas. Até o momento, a Comissão Parlamentar de Inquérito (CPI) analisa 50 fatos. Mas Spohr tem uma lista com mais 50. E não deve parar por aí. Ainda de acordo com o vereador, a empresa investigada é a responsável por 508 obras contratadas pelo poder público entre 2017 e 2025, e que teriam custado R\$ 16 milhões. E se ele citou isso durante uma entrevista no rádio, eu suponho que ele também desconfie destes serviços.

Contrato com a Corsan/Aegea

(ainda) em debate

O novo contrato do governo de Lajeado com a Corsan/Aegea já esteve mais perto de ser assinado. Nos próximos dias o Executivo municipal deve reapresentar algumas demandas que não foram atendidas em pedidos anteriores e que são pontos essenciais para

se firmar o aditivo. Um desses é a ampliação da suspensão da cobrança da taxa de esgoto da região que hoje paga até o fim de 2028. E o município também quer garantias maiores sobre ações para evitar o desabastecimento por falta de energia.



rodrigomartini@grupoahora.net.br
RODRIGO MARTINI

Conflitos

“naturais” na CPI

É natural a divergência entre vereadores da situação e da oposição quando o assunto é Comissão Parlamentar de Inquérito (CPI). Não seria diferente em Lajeado. Dito isso, é natural que Mozart Lopes (PP), o presidente da CPI que pertence ao partido do governo, e Ederson Spohr (MDB), o secretário da CPI que pertence ao partido da oposição ao governo, apresentem posicionamentos e intenções distintas neste midiático processo. E uma dessas divergências envolve o empresário Gilberto de Vargas, o responsável por apresentar as primeiras denúncias de supostas obras irregulares. Spohr quer ouvir o depoimento de Vargas na CPI. Lopes não quer. E o leitor que julgue!

Prestações

de contas

O prefeito de Encantado, Jonas Calvi (PSD), convida a comunidade e a imprensa para a prestação de contas do exercício de 2025. O encontro será hoje, a partir das 18h30min, no espaço do Encanta Hub. Já em Estrela, a prefeita Carine Schwingel (União Brasil) agendou a prestação pública de contas para amanhã, às 7h30min, no auditório da prefeitura. E se outros gestores também programaram encontro semelhante, é só mandar o convite que também vamos prestigiar!

Calendário de

Eventos regionais

A Amturvaes já está de olho, eu sei, mas não é demais lembrar que o Vale do Taquari é referência em feiras e, justamente por esse motivo, não pode permitir que eventos similares ocorram nas mesmíssimas datas. Não é tarefa fácil ajustar tantos interesses, eu também sei. Mas é necessário.

IMOBILIÁRIA

Arruda & Munhoz

CONECTANDO IMÓVEIS E VIDAS

VENDAS | LOCAÇÕES | CONDOMÍNIOS

51 3710-2611

Av. Senador Alberto Pasqualini, nº 2066, loja 105, Bairro São Cristóvão, Lajeado/RS

TIRO CURTO

- O Tribunal de Contas do Estado (TCE) estará de recesso de 20 de dezembro de 2025 a 6 de janeiro de 2026. Mas há quem diga que algumas auditorias internas podem seguir preocupando alguns agentes públicos da região mesmo durante o recesso.
- A incorporação da CDL de Encantado à ACI-E de Encantado deve ser oficializada em janeiro. O processo ainda está na fase de assembleias nas duas entidades.
- A ViaSul liberou ontem o novo acesso à ERS-129 junto à cabeceira da ponte do Rio Taquari, na BR-386, em Estrela. Uma obra criativa e que certamente vai acelerar o desenvolvimento daquela região da cidade, e, claro das vizinhas Colinas e Imigrante.

Sede própria à Amat



A Associação dos Municípios do Alto Taquari (Amat) inaugura no dia 17 de dezembro a sede própria da entidade. Localizada no quinto andar do Centro Administrativo Adroaldo Conzatti, no Centro de Encantado, o espaço ainda não está 100% pronto. Mas tudo será ajustado até a próxima

quarta-feira, quando também ocorre a Assembleia Geral para eleição da nova diretoria e do conselho fiscal para 2026. Em tempo, o prefeito de Doutor Ricardo, Álvaro Giacobbo (MDB) assumirá a presidência no lugar do prefeito de Muçum, Mateus Trojan (MDB).

FRENTE VERSO

RÁDIO 102.9 A HORA

Comentário: Rodrigo Martini

Apresentação: Fernando Weiss

Participação especial: Diogo Fedrizzi

Segunda a Sexta
das 8h10 às 10h

CEAT, TOMASI, REFISA, ARTEM, BOQUEIRÃO, aquece, Passarela, Mauro, Nóbrega, arabesco, bazze, EXPRESSO DA MANHÃ, PREVISÃO DO TEMPO, ENTRE ASPAS, NOTÍCIAS DA HORA 9H, 102.9 NAS RUAS

AYALL, CASCAIHEIRA, KAPPEL, Sicredi, ECOVALE, Unimed, Belgo, Instituto Nutels, Nóbrega, arabesco, bazze, EXPRESSO DA MANHÃ, PREVISÃO DO TEMPO, ENTRE ASPAS, NOTÍCIAS DA HORA 9H, 102.9 NAS RUAS

CASAS DESTELHADAS E FALTA DE ENERGIA

Região contabiliza danos por vendaval

GABRIEL SANTOS

Temporal provocou destelhamentos, quedas de árvores, alagamentos e deixou milhares sem energia elétrica em diferentes cidades do Vale

Fabiano Lautenschläger
centraldejornalismo@grupoahora.net.br

VALE DO TAQUARI

O temporal que atingiu o Vale do Taquari e regiões próximas na tarde dessa segunda-feira, 15, teve impactos amplos. Levantamento da Defesa Civil aponta ocorrências mais graves em ao menos seis cidades, envolvendo vendavais, destelhamentos, quedas de árvores, danos em escolas, interrupções no fornecimento de energia elétrica e obstruções de estradas.

Ao menos 13 residências sofreram danos diretos em diferentes municípios, além de quatro escolas com prejuízos em telhados. Apesar da intensidade do evento, não houve registro de feridos, conforme as coordenadorias municipais de Defesa Civil.

Em Lajeado, os impactos mais significativos foram registrados com alagamentos em pontos críticos da cidade, quedas de árvores e falta parcial de energia elétrica. Um dos episódios mais graves ocorreu na Avenida Alberto Pasqualini, no bairro Universitário, onde a queda de um pinheiro de grande porte atingiu as redes de energia da Certel e da RGE, provocando o bloqueio da via e a interrupção do fornecimento em diversos bairros.

Além disso, semáforos em importantes cruzamentos, como Benjamin Constant com Saldanha Marinho e Benjamin Constant com Pinheiro Machado, deixaram de operar devido à queda de tensão na rede elétrica,

Levantamento das ocorrências registradas após o temporal

ARROIO DO MEIO

- 5 casas destelhadas
- Queda de árvores; falta parcial de energia elétrica

BOQUEIRÃO DO LEÃO

- Vendaval e granizo
- 2 casas destelhadas; estradas obstruídas; falta parcial de energia

ENCANTADO

- Vendaval
- Queda de árvore sobre a pista

ESTRELA

- Vendaval com rajadas de 92 Km/h
- 2 casas com danos em telhados

LAJEADO

- Rajadas de 115,80 Km/h
- Alagamentos; quedas de árvores sobre casa e vias públicas; falta parcial de energia elétrica

IMIGRANTE

- Alagamento na área central

o que agravou as dificuldades no trânsito durante o período mais crítico do temporal.

Falta de energia e danos estruturais

A Certel informou que, durante o auge da tempestade, mais de 24 mil associados chegaram a ficar sem energia elétrica. No fim da tarde, o número havia sido reduzido para cerca de 9 mil unidades, distribuídas em municípios do Vale do Taquari e regiões vizinhas, como Arroio do Meio, Estrela, Encantado, Teutônia, Venâncio Aires e Santa Clara do Sul. As equipes seguem mobilizadas para o restabelecimento total do serviço.

A RGE também confirmou interrupções no fornecimento



Araucária caiu sobre a rede de energia e deixou o bairro Universitário, em Lajeado, sem energia elétrica

de energia em áreas sob sua concessão, mas destacou que, em razão da extensão do temporal e dos impactos simultâneos em diferentes cidades, ainda não é possível dimensionar completamente os danos.

Em Estrela, as rajadas de vento chegaram a 92 km/h, conforme medição da estação meteorológica instalada no Complexo da antiga Polar. A Defesa Civil do município confirmou danos leves em telhados de duas residências, nos bairros Cristo Rei e Costão, com equipes da prefeitura atuando nos reparos. Não houve registro de destelhamentos totais nem de feridos.

Já em Arroio do Meio, além da queda de árvores, postes danificados e falta parcial de energia elétrica, foram registrados destelhamentos em pelo menos cinco residências, todas localizadas no bairro Barra da Forqueta. Entre os imóveis atingidos está a casa da



ARSENIA
HAAS
MORADORA DE
ARROIO DO MEIO

Foram 15 minutos de muito medo. Vi o vento arrancando o telhado do galpão na frente. Vizinhos também tiveram prejuízos."

idosa Arsenia Haas, de 83 anos. A moradora relatou momentos de apreensão ao ver o galpão localizado próximo à sua residência ter o telhado arrancado pela

força do vento. Apesar dos danos materiais, não houve registro de feridos.

As equipes da Defesa Civil realizaram atendimentos emergenciais, com a entrega de lonas e telhas aos moradores afetados.

Ocorrências em outros municípios

Outros municípios do Vale do Taquari também registraram danos relevantes. Em Boqueirão do Leão, duas casas ficaram destelhadas e houve estradas obstruídas por árvores, dificultando o tráfego em áreas do interior.

Em Encantado, uma árvore caiu sobre a pista, exigindo a interdição parcial da via para remoção. Em Mato Leitão, três residências tiveram destelhamentos parciais, situação já resolvida, embora ainda haja pontos com falta de energia elétrica.

alfa

Energia para

conectar e desenvolver.

Disque Energia ou WhatsApp

0800 541 6185

certajaenergia.com.br

A CERTAJA Energia atua para fornecer energia sustentável e colabora com a criação de oportunidades para empreender.

CERTAJA

ENERGIA

ESPAÇO A CÉU ABERTO

Pista de patinação amplia disponibilidade de espaços esportivos

Inauguração ocorre na noite de hoje. Construção foi baseada em modelo resiliente, como forma de ocupar local atingido por cheias e oferecer diferentes modalidades de lazer. Ato conta com espetáculo de patinação

Karine Pinheiro
karine@grupoahora.net.br

LAJEADO

A inauguração da nova Pista de Patinação reforça a presença de um esporte que cada vez mais ganha espaço em Lajeado, bem como a ampliação de espaços de lazer disponíveis à população. O ato de abertura no Parque Professor Ardy Storck ocorre nesta terça-feira, 16, a partir das 19h30min, com o espetáculo artístico “Sonho de Natal”.

A construção desta estrutura integra a remodelação do Parque Linear e deve funcionar como um eixo de conexão entre os parques do Engenho e Ney Santos Arruda. A pista, construída com base nas medidas oficiais da Federação Gaúcha de Patinação, possui 25 metros de largura por 50 metros de comprimento.

Além de impulsionar atividades esportivas, a nova estrutura também carrega características de resiliência. A pista, localizada em área alagável, às margens da Avenida Décio Martins Costa, foi construída com o objetivo de aproveitar espaços sujeitos às intempéries, embora os equipamentos sejam



MAIRA SCHNEIDER

O trecho da pista possui 11,4 mil metros quadrados

projetados para suportar a força dos eventos climáticos e devolver a utilizado do parque de forma rápida em caso de cheias.

Na avaliação do secretário de Cultura, Esporte, Lazer e Turismo, Carlos Reckziegel, Lajeado ganha mais um espaço que promove a convivência entre a comunidade. “O local onde está o novo parque antes era marginalizado. Não se tinha cuidados, era criadouro de mosquitos. A entrega desta estrutura transfor-

ma a um espaço e agrega políticas públicas”, frisa.

O trecho da pista possui 11,4 mil metros quadrados. O espaço também é composto por arcos coloridos, roda de capoeira com dimensões regulamentares e trajetos para caminhadas. Além disso, o complexo já conta com pista de skate, quadras de basquete e de beach tênis. O objetivo da administração municipal é promover eventos de patinação em nível estadual.



MUNICÍPIO DE VESPASIANO CORRÊA

EDITAL Nº 032/2025

CONCORRÊNCIA

PRESENCIAL Nº 002/2025

O Prefeito Municipal de Vespasiano Corrêa/RS torna público para o conhecimento dos interessados que às 14h00min do dia 12/01/2026, procederá Concorrência para concessão de ginásio. O Edital encontra-se na página www.vespasianocorrears.com.br. Maiores informações pelo fone 51-37558079.

Tiago Manoel Ferreira Michelon

Prefeito Municipal



MUNICÍPIO DE ESTRELA

SUSPENSÃO DO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 045/2025

A Prefeitura torna pública a suspensão do referido Pregão Eletrônico que trata da Contratação de Empresa Especializada para a Prestação de Serviços de Telefonia Móvel e o Fornecimento em Comodato de Aparelhos à Administração Pública. Cópia da suspensão poderá ser obtida no site <https://www.portaldecompraspublicas.com.br> ou no endereço <http://estrela.rs.gov.br>, bem como informações complementares pelo telefone (51) 3981-1025, no horário das 8h às 11h30min e das 13h30min às 17h. Estrela, 15 de dezembro de 2025.

CARINE ISABEL SCHWINGEL - Prefeita



MUNICÍPIO DE POUSO NOVO

AVISO DE DISPENSA LICITAÇÃO ELETRÔNICA

O Município de Pouso Novo, Estado do Rio Grande do Sul, representado neste ato pelo Prefeito Municipal, Sr. Carlos Alberto Bonacina, em atendimento ao art. 75, II, da Lei 14.133/2021, torna público aos interessados, ABERTURA, do processo de Dispensa de Licitação Eletrônica:

Tipo: Dispensa por Limite

Dispensa de Licitação Eletrônica nº 79/2025

Objeto: Contratação de empresa especializada para confecção, fornecimento e instalação de painéis e placas indicativas internas e externas (fachadas) em ACM e acrílico destinadas às Secretarias e Prefeitura Municipal de Pouso Novo/RS. Demais especificações constam no Termo de Referência Anexo II do processo.

Regência: Com fundamento no Art. 75, II, da Lei nº 14.133/2021.

Recebimento das propostas: a partir do dia 16/12/2025.

Data da sessão: 19/12/2025.

Horário da fase de lances: das 09:01h às 15:01h através do endereço eletrônico www.portaldecompraspublicas.com.br

Tempo da Disputa: 6 horas

O Edital/Termo de Referência da Dispensa estará disponível no Site Oficial do Município.

POUSO NOVO, 16 DE DEZEMBRO DE 2025.

Carlos Alberto Bonacina - Prefeito Municipal

CRUZADAS

Crosta de pão		A torcida do Fluminense (fut.)	"Corra!" ou "O Exorcista" (Cin.)	Vitaminas presentes na acerola	Que apresenta poucos sintomas	Lugar de perda e vícios
Fator mental reduzido com um estilo de vida saudável						
O carrossel, por seu movimento						
					Deus citado na bandeira saudita	
Bebida apreciada pelos vikings			Unidade de carga, nos transportes			
"Nada (?)", sucesso do Kid Abelha				O chocolate sem leite		
Planta de desertos	Elis Regina, a Pimentinha da MPB			Pontos que ligam vertentes opostas		Ceda com fins caritativos
Tecla que apaga o caractere selecionado pelo cursor					(?) - Codi, órgão do Regime Militar (BR)	
				Adolescente, em inglês		
Produto proibido em linhas de pipas	Técnica de descida com cordas	Buscar				O rock brasileiro da década de 1960
O suposto piloto do ôvni		Sintoma da cólica	Administrar			Punta (?) Este, cidade uruguaia
Prefixo de "megahertz"				Bom arranjo	Saudação telefônica	
És-nordeste (abrev.)						
Zaqueiro (?), posição do futebol			Matéria das dunas	Leite fresco		
					Deixar, em inglês	
Tombados						Fonema que distingue o inglês britânico
Divisão de cidades				Coisa sem valor		

BANCO

3/c e a — let. 4/teen. 6/iê-iê-iê — tentar. 8/hidromel. 17/oligosinimático.

26

#FaçaCoquetel

Assine e receba no conforto da sua casa!

www.assinecoquetel.com.br





Acesse nosso site!

COQUETEL

Solução

0	C	E	H	I	O	H	H	V	B
I	I	S	O	D	I	V	C		
L	E	T		T	V	H	I	N	B
W	E	I	R	V	E	N	E		
V	E	D	U		V	G	E	W	
O	I	H	O	D	T	E			
L	T	E	P	R	A	D			
N	E	E	T		T	O	R	E	C
I	O	E	I	T	E	D			
S	V	D	N	O	O				
S	O	T	E		O	C	V	C	
O	B	V	W	V	I	E	S		
I	L	T	E	M	O	R	D	I	H
T	L	N	O	I	A	C	I	O	R
O		F							

HORÓSCOPO

21/03 a 19/04

ÁRIES: Revelações poderão abalar uma amizade. Mudanças no ambiente social serão esperadas.



23/09 - 22/10

LIBRA: Mensagens precisas, e contratos claros evitarão desgastes. Debates, e conexões com pessoas de fora ampliarão seu alcance.



20/04 - 20/05

TOURO: Química, confiança e bons acordos destravarão projetos que dependem de aprovação. Você poderá vencer a concorrência e sair na frente.



23/10 - 21/11

ESCORPIÃO: Jogue a auto-estima para cima e administre seus recursos com sabedoria.



21/05 - 20/06

GÊMEOS: Pense no seu legado e missão. Você estará mais perto de consolidar a carreira e receber recompensas. Invista na sua saúde e bem-estar.



22/11 - 21/12

SAGITÁRIO: Despesas aumentarão nesta semana, evite gastar dinheiro por impulso para não estourar o orçamento.



21/06 - 22/07

CÂNCER: Cuidar do corpo e da saúde será prioridade, conte com organização para conciliar os vários interesses. Uma viagem favorecerá o amor.



22/12 - 19/01

CAPRICÓRNI: Se você canalizar o excesso de energia na atividade física, ficará mais fácil controlar a impaciência e equilibrar o humor.



23/07 - 22/08

LEÃO: Dê atenção à família e imprima energias positivas na casa com flores, aromas e itens de conforto.



20/01 - 18/02

AQUÁRIO: Faça uma curadoria, respeite os sinais do corpo e estabeleça limites. Os próximos dias trarão popularidade e sucesso profissional.



23/08 - 22/09

VIRGEM: O astral melhora aos poucos e você pode organizar o orçamento e até rever alguns compromissos financeiros que já assumiu.



19/02 - 20/03

PEIXES: A partir de hoje, Marte trará novas amizades e intensificará a vida social. Marque presença nas confraternizações e amplie contatos profissionais.





HENRIQUE PEDERSINI

Jornalista



BERNARDETE CERUTTI E LUCIANE FRANKE

Professoras da Univates



ARTIGO

Os valores impulsionaram a CPI

HENRIQUE PEDERSINI



Na disputada travada dentro da CPI instalada na câmara de Lajeado, Éder Spohr (MDB), venceu o primeiro round de Mozart Lopes (PP). Os 10 primeiros laudos da perícia assinada pela engenheira Cláudia Diehl preocupam. Que problemas apareceriam era previsível, mas o montante foi acima do imaginado. São R\$ 85 mil extras pagos em comparação ao aos serviços entregues pela empresa PDS Obras Ltda. Os números reviveram a CPI nos corredores da câmara, gabinetes do governo e em meio à

população. Não que o assunto estivesse esquecido, mas as informações conhecidas na última semana ampliaram os questionamentos e desconfiança.

Spohr ganhou argumentos para incluir novas denúncias, recentes e antigas. Mozart Lopes, escolhido para proteger a atual gestão, reconheceu a surpresa com os valores e se apegou em análises mais favoráveis no próximo pacote de 10 obras. Na prática, falta a estrutura em aço na base das nove calçadas averiguadas além de “uma mão” de pintura na ponte sobre o Arroio Saraquá. Se existem problemas

nos trabalhos mais robustos como dentro dos parques do Imigrante e de Eventos, os valores tendem a ser mais expressivos.

O erro ou fraude nos processos de execução e fiscalização precisam ser questionados aos envolvidos. E parece-me urgente uma intervenção do governo no processo de acompanhamento de como são entregues os serviços contratados, até por existirem empresas sérias na prestação de serviço e pessoas comprometidas na gestão pública. Estas não podem ser misturadas ao contexto inserido na CPI.

Provoco!

Na iniciativa privada a aproximação de organizações que compõem um mesmo segmento é cada vez mais comum. Na rotina pública isso ocorre também, mas podemos ser mais proativos na relação com a Serra Gaúcha quando o assunto é turismo. Cidades como Gramado, Canela, Bento Gonçalves, Caxias do Sul e outras tem um trabalho mais consolidado em disseminar a cultura do turismo no seu povo.

Uma provocação envolve a Amvat, Codevat, CIC ou todas elas juntas. Uma aproximação institucional por meio de uma câmara setorial ou até mesmo convite para gestores da Serra integrarem nossas associações. Precisamos entender e repetir movimentos que tornaram esta região um dos produtos mais fortes do turismo nacional.

Rapidinho...

- O julgamento do caso da candidatura irregular do Podemos de Lajeado nas eleições de 2024 foi remarcado para esta terça-feira, 16, no Tribunal de Justiça. Uma derrota do partido acarreta na perda da cadeira de Antônio de Oliveira na câmara.

- A área de escape na ERS-129, em Muçum, representa uma ferramenta importante para diminuir o impacto de acidentes por veículos sem controle serra abaixo. Não é uma obra faraônica, poderia existir há muitos anos. Prova que a rodovia, como muitas outras no Vale, esteve abandonada.

- Escolhas feitas por diretórios estaduais de partidos como MDB e PP na estratégia para as eleições do próximo ano podem afastar destes partidos políticos com anos de história nas siglas. Em estruturação, o PL olha com carinho por alguns nomes em cidades como Estrela, Muçum, Encantado e Lajeado.

A cultura que segura o jogo

Todo fim de ano parece final de campeonato: empresas entrando em campo cheias de promessas de que “agora vai”. Falam em revoluções, reposicionamentos radicais, mudanças de 180 graus. Trocam slogans, organogramas, tecnologias e, mais recentemente, buscam incorporar IA em tudo, frequentemente sem olhar para aquilo que realmente segura o jogo: a cultura que sustenta o jeito como a empresa funciona por dentro.

A cultura de uma organização não pode ser tratada como algo descartável ou facilmente substituível. Ela é resultado de histórias, aprendizados, decisões acertadas e também erros que moldaram a identidade da empresa ao longo do tempo. Tentar romper com tudo o que foi construído, em nome de mudanças rápidas ou modismos de gestão, pode colocar a própria sustentabilidade do negócio em risco, levando a perdas financeiras, desmobilização das equipes e enfraquecimento da marca.

Um exemplo pode ser observado nos clubes de futebol: quando uma nova gestão assume, é comum surgir o desejo de promover mudanças amplas e rápidas, muitas vezes sob a ideia de “reinventar tudo”.

No entanto, a experiência mostra que, especialmente em momentos de instabilidade ou baixo desempenho, a recuperação costuma ocorrer por meio de estratégias que combinam renovação com o resgate de valores históricos do clube, conduzidas por profissionais que compreendem sua cultura. Esse movimento evidencia que a inovação, para ser efetiva, precisa estar alinhada à essência da organização e aos sinais do mercado, permitindo mudanças consistentes sem romper os fundamentos que sustentam a identidade institucional.

A cultura funciona como um pilar invisível que orienta decisões, comportamentos e relações internas. Ela oferece estabilidade em momentos de crise, reforça o senso de pertencimento e serve como referência para escolhas estratégicas. Quando bem compreendida, torna-se um ativo valioso, capaz de sustentar mudanças com segurança, pois oferece coerência entre o que a organização sempre foi e aquilo que precisa se tornar para seguir competitiva.

Em uma das cartas de Clarice Lispector à Tania Kaufmann, Clarice pontua sabiamente que: “Até cortar os próprios defeitos pode ser perigoso — nunca se sabe qual é o defeito que sustenta nosso edifício inteiro”. Da mesma forma, na cultura organizacional, dissolver sem conhecimento ou critério pode significar eliminar pilares invisíveis que garantem equilíbrio e continuidade. O papel da liderança, portanto, não é descartar a cultura existente, mas lapidá-la, preservando seus valores essenciais e adaptando práticas e processos para atender às novas demandas do mercado.

Assim, mudanças culturais bem-sucedidas são aquelas que respeitam a trajetória da organização e reconhecem o saber acumulado de suas pessoas. Inovar não significa negar o passado, mas construir sobre ele, aproveitando experiências, identidades e símbolos que fortalecem o engajamento das equipes e a solidez da empresa.

A evolução sustentável ocorre quando a gestão consegue equilibrar tradição e inovação, mantendo viva a essência da cultura enquanto impulsiona o desenvolvimento. Dessa forma, a organização avança com consistência, muda sem perder de vista quem é e evita que a busca por “transformação” derrube justamente os pilares que garantem seus resultados e sua longevidade.



A cultura funciona como um pilar invisível que orienta decisões, comportamentos e relações internas”